

EINDRAPPORTAGE WVOI-SoFoKles PROJECT "Modernisering cao-onderzoekinstellingen"

April 2013

SoFoKles-projectnr. F4020

1. Inleiding

In december 2012 heeft de WVOI bij SoFoKles een projectvoorstel ingediend voor subsidie van het project "Modernisering cao-onderzoekinstellingen".

De bij de cao-OI betrokken partijen zijn in de Cao-OI 2010-2012 overeengekomen om gedurende de cao-periode een gezamenlijke studie uit te voeren naar modernisering van de cao. De regelingen in de cao gelden voor iedereen waarbij er een versnippering aan allerlei mogelijkheden is. Cao-partijen zijn deze langsgelopen waarbij onder andere is gekeken naar de haalbaarheid van het kapitaliseren van verlofaanspraken. Het doel van de studie is om te kijken of de cao compacter kan en met minder versnipperde, vereenvoudigde regelgeving vormgegeven kan worden.

Er zijn voor dit project twee doelstellingen geformuleerd:

- 1) Het project kan tot voorstellen voor de volgende cao leiden die meer aansluiten bij volwassen arbeidsverhoudingen.
- 2) Een compacte en duidelijk leesbare cao.

2. Opzet en planning project

Opzet en invulling project:

In vier bijeenkomsten van 1 à 1½ dagdeel met onderhandeldelegaties van werknemers- en werkgeverszijde -onder externe begeleiding- doorlopen van drie stappen; ontwikkelen van visie, leren van elders en maken van toekomstgerichte afspraken.

- Kenmerk:
- Vier bijeenkomsten in 8 tot 12 weken
 - Paritaire aanpak (bereidheid van beide partijen om te investeren in vernieuwing en ontwikkeling)
 - Externe begeleiding
 - Resultaatgericht

De diverse stappen binnen het project, incl. evaluatie(s) en rapportage

- Stap 1:
Samen dromen, inhoudelijk verkennen en bepalen doel -> een gezamenlijke stip op de horizon:
Medio november 2012.
- Stap2:
Gluren bij de burens: Hoe doen anderen het? De discussie wordt verdiept aan de hand van concrete voorbeelden bij andere organisaties:
Begin december 2012.
- Stap 3:
Rugzak voor onderweg: In de derde ronde wordt het rugzakje gevuld met inhoud:
Medio december 2012
- In de vierde ronde wordt de inhoud van het rugzakje verder uitgewerkt (uitgerekend) en worden spelregels voor de toekomst gemaakt.
Medio februari 2013
- Afronding traject:
Evaluatie totale project, inclusief financiële verantwoording: uiterlijk 1 april 2013

Tijdsplanning (incl. verwachte totale looptijd) van het project

Start: medio november 2012

Uitvoeringsfase: medio november 2012 tot medio februari 2013

Afronding en evaluatie: april 2013

3. Uitvoering van het project

Bij de uitvoering van het project, is gebruik gemaakt van de begeleiding en expertise van de AWVN. De cao-tafel is gedurende het verloop van het project eigen procesbewaker. Alle cao-partijen zijn bij dit proces betrokken en er zijn gezamenlijk (voortgangs-) afspraken gemaakt.

4. Proces

Voorstel traject

Voordat cao-partijen aan het traject cao-wasstraat begonnen, is er eerst in een bijeenkomst het voorstel voor het proces dat partijen zijn aangegaan, voorgelegd om vast te stellen of dit ook een proces is waar zij achter konden staan. De externe begeleiding was voor partijen een meerwaarde omdat daarmee alle vertegenwoordigers zonder de regie tijdens de bijeenkomsten te hoeven voeren, in dit traject mee zouden kunnen doen. In deze bijeenkomst heeft er een eerste discussie/brainstorm over de modernisering van de cao.

Stap 1:

De cao-partijen hebben onder begeleiding van de AWVN in de periode vanaf 12 november 2012, tot en met 12 februari 2013, in vier bijeenkomsten met elkaar gedacht, ideeën uitgewisseld, vrij gesproken over de cao en hoe de toekomst van de cao voor de onderzoekinstellingen eruit zou kunnen zien.

In de eerste bijeenkomst van het traject is de eerste discussie/brainstorm vervolgd.

Van beide partijen hebben twee vertegenwoordigers een elevator pitch gehouden over "de stip op de horizon", hoe deze eruit ziet en tot welke keuze op welke onderwerpen die leidt.

De hoofdpunten uit deze pitches die samenvallen of geclusterd kunnen worden vormen de basis van waaruit gezamenlijke uitgangspunten worden geformuleerd. Van de gedefinieerde hoofdpunten zijn twee onderwerpen voor prioritering uitgekozen: de mogelijkheid van een persoonlijk keuze budget en interne flexibiliteit.

Stap 2:

In de tweede bijeenkomst is een gastspreker uitgenodigd geweest die vanuit de praktijk voorbeelden uit hun organisaties op de twee geprioriteerde onderwerpen heeft toegelicht: "gluren bij de burens". Hiermee is meer inzicht verkregen in hoe anderen de onderwerpen die partijen voor de modernisering van de cao-onderzoekinstellingen interessant achten, hebben aangepakt.

Stap 3:

In derde bijeenkomst zijn de twee geprioriteerde onderwerpen naar aanleiding van praktijkvoorbeelden meer uitgewerkt en is de hele cao doorgelopen op mogelijkheden. Partijen hebben met elkaar de mogelijke ingrediënten vastgesteld. Een aantal onderwerpen moest daarbij verder uitgewerkt/uitgerekend worden. Daarnaast is de modernisering van de cao zelf, waarbij gedacht moet worden aan teksten, stijl, categoriseren en ordenen als doel vastgesteld (bijdrage aan doelstelling 2 van dit project). Ook was deze stap het moment waarop de partijen met elkaar moesten vaststellen of zij verder zouden gaan (commitment/ achterbanraadpleging) met het wasstraattraject en dit in een volgende bijeenkomst kunnen afronden.

Stap 4:

In de vierde bijeenkomst is vastgesteld dat partijen verder willen met het traject en de modernisering van de cao. Tijdens deze vierde bijeenkomst zijn de geprioriteerde onderwerpen nog iets dieper verkend. Naast dit traject liep ook de aanloop naar de start van onderhandelingen over de nieuwe cao. Partijen hebben met elkaar afgesproken gedurende het cao-wasstraat-traject niet gelijktijdig de onderhandelingen over de nieuwe cao te voeren. Wel hebben zij afgesproken dat in het eerste kwartaal van 2013 de NvI wordt geformuleerd om de onderhandelingen te starten.

Resultaat van het project

Uit de aanvraag:

"Beschrijving van het beoogde (tastbare en meetbare) resultaat:

Een "rugzakje" gevuld met inhoud en spelregels voor de toekomst. Partijen beogen met dit project te komen tot een aantal gezamenlijke onderwerpen die zij voor de toekomst van de cao van belang achten en waar zij, met afspraken over hoe ze hiermee verder gaan, hun eigen inzet voor de nieuwe cao inhoudelijk zullen invullen.

Resultaat van het project

De cao-wasstraat heeft daadwerkelijk ingrediënten opgeleverd waar partijen met elkaar mee verder willen en welke zij hebben gedefinieerd om nader in 2013 te willen uitwerken.

Aan een einddocument, zoals in de begroting omschreven, wordt door partijen zelf nog gewerkt en daar is de externe adviseur niet meer bij betrokken. Dat wordt een document van partijen zelf. Cao-partijen hebben in de Nota's van Inzet voor de nieuwe cao beiden naar het wasstraattraject dat zij hebben doorlopen verwezen:

Werkgevers:

"De werkgevers willen het jaar 2013 gebruiken om de modernisering van de cao die met het wasstraattraject is ingezet, verder met wno's voor te bereiden en uit te werken zodat de uitkomsten daarvan in de cao per 1 januari 2014 hun beslag kunnen krijgen."

Werknemersorganisaties:

"Gedurende de looptijd van de huidige cao hebben bonden en werkgevers gezamenlijk hun cao door de wasstraat gehaald. Daarbij is serieus de kwestie onder de loep genomen of collectieve arbeidsvoorwaarden omgezet kunnen worden in een persoonlijk keuzebudget. Vakbonden constateren dat deze kwestie nog onvoldoende uitgediscussieerd is. We constateren ook dat nog weinig terecht is gekomen van een scherpe analyse van alle huidige bepalingen in de cao met de daaraan gekoppelde vraag naar al dan niet handhaven. We stellen dan ook voor om deze aspecten gedurende de looptijd verder uit te werken en nog geen onomkeerbare stappen in de richting van een nieuwe cao 2014 te zetten."